



## REFLEXIONS ET PROSPECTIVES CÔTES D'ARMOR 2020

RAPPORT D'ETAPE JUIN 2007

"Côtes d'Armor 2mille20" est l'occasion de partager la vision que chaque costarmoricain a du territoire départemental, d'en débattre et de dessiner les grandes lignes autour desquelles les citoyens, les associations, le monde socio-économique, les collectivités organiseront l'action pour le futur de tous.

Ce futur, nous le voulons choisi et non subi. Nous devons prendre en compte de nombreux enjeux : les inégalités à corriger par l'aménagement du territoire et la solidarité ; la construction d'un vivre ensemble sans exclusion ; l'égalité femmes-hommes ; l'environnement durable ; l'expression des citoyens.

Cette réflexion prospective doit embrasser l'ensemble des thématiques sur lesquelles nous pouvons agir dans notre territoire. Nous y parviendrons par des initiatives qui ont en commun de confronter l'expertise des spécialistes et chercheurs aux options des élus, aux savoirs des Costarmoricains, aux débats publics.

Le Conseil général est à l'initiative de cette importante opération, mais nous souhaitons que "Côtes d'Armor 2mille20" concerne l'ensemble des acteurs du département.

\* \* \*

Ces orientations ont été adoptées lors de notre session du BP 2007. Nous souhaitons aujourd'hui faire avec vous le point sur le déroulement de cette initiative.

### **I. Les premiers enseignements de notre démarche.**

### **II. Les travaux prospectifs :**

**II - 1- une expression des citoyens sur chaque territoire**

**II - 2 - l'implication de toutes les structures qui font la vie du département**

**II - 3 - Deux nouvelles sessions extraordinaires du Conseil général**

### **III – Trois dispositifs déployés pendant les deux années 2007 et 2008**

## I – Les premiers enseignements de notre démarche :

"Côtes d'Armor 2mille20" est aujourd'hui lancée. Ainsi pouvons-nous prendre en compte :

- les résultats des quatre enquêtes (auprès des élus, auprès des costarmoricains, auprès de lycéens et auprès de propriétaires de résidences secondaires),
- la réflexion de notre session sur l'agriculture, le rassemblement des élus en octobre 2006,
- les échanges nombreux dont ceux du comité de pilotage.

Il apparaît, au regard de ces premières étapes, un certain nombre de tendances et d'orientations. Elles méritent certes des investigations complémentaires que nous mènerons, mais nous tenons à vous faire partager ces premières indications.

### **Sur le développement économique :**

- L'attachement des costarmoricains à notre territoire et l'évolution positive de notre démographie représentent deux richesses précieuses pour notre département
- Un certain nombre de conditions du développement de nos secteurs économiques émergent. A titre d'exemples :
  - la diversification de l'activité économique (par la recherche de nouvelles activités et la diversification des activités existantes),
  - les mutations de l'agriculture,
  - l'adaptation du tourisme aux besoins nouveaux de nos visiteurs,
  - le développement en matière de recherche et des nouvelles technologies.
- Les questions de l'énergie et de l'eau sont très présentes dans toutes les réflexions prospectives.

### **Sur le développement social et culturel :**

- La situation des jeunes mérite que nous nous y arrêtions. Leur formation, leur accès à l'emploi et au logement font débat.
- Les solidarités, pour lesquelles nous jouons un rôle premier, sont interrogées. Les dispositifs actuellement en vigueur sont perfectibles mais nous devons également inventer les solidarités de demain. L'attente des Costarmoricains est extrêmement forte en la matière, tout comme notre ambition pour recréer du "lien social" et favoriser le "vivre ensemble".
- Les questions autour de la santé doivent également être posées. Si l'évolution des questions alimentation/santé et environnement/santé va devenir essentielle économiquement (pour l'agriculture, l'IAA, les centres de recherche, et de nombreux autres acteurs économiques) l'attention que chacun d'entre nous porte à sa santé est exigeante en matière de services et de protection. Ceci dès aujourd'hui mais encore plus demain.

- Les questions culturelles s'invitent à tous les moments de notre réflexion prospective. L'évolution du niveau d'éducation fait progresser les exigences des personnes ; notre identité bretonne est affirmée notamment par les jeunes ; les élus et les citoyens veulent prioriser l'accès à la culture des milieux populaires ... Le thème de la culture est central dans notre démarche "Côtes d'Armor 2mille20".

Tout ceci rejoint notre volonté politique d'offrir aux costarmoricains les clefs de compréhension d'un monde de plus en plus complexe.

## **Sur le développement de nos territoires :**

- Notre croissance démographique est due pour une grande part à l'arrivée de populations française et étrangère. Il ne s'agit pas seulement de retour au moment de la retraite, mais de personnes choisissant de vivre en Côtes d'Armor. C'est une chance pour nos territoires, pour nous tous, mais cela demande des accompagnements multiples en terme d'accueil, de logement, d'initiative culturelle.... La prospective y a évidemment sa place.
- La place de la ville centre est également un de nos sujets de réflexion : les jeunes nous y incitent fortement. Le développement de l'agglomération de Saint-Brieuc doit renforcer le Département en complément et convergence avec l'atout que constitue le réseau de villes moyennes. Les services apportés par une agglomération importante en terme de formations supérieures, d'équipements hospitaliers, de lieux culturels, de services aux entreprises doivent faire l'objet de réflexion dans le cadre de notre initiative prospective.
- Les services au sens large du terme sont un point essentiel de l'attractivité du territoire. Aux cotés des atouts naturels exceptionnels, de la qualité de la vie, de l'attachement de la population pour les Côtes d'Armor et son attention à l'environnement, les services, dans quinze ans, seront déterminants. Ainsi, les services de proximité, les services publics, les services en ligne (e-administration, télé procédures, ...), les transports et les infrastructures sont au cœur de nos travaux.
- Enfin, je suis attentif aux projections réalisées quant à l'atout que constitue le caractère maritime de notre territoire. Les infrastructures portuaires (Le Légué, Erquy, St Cast...), le développement de la voile, la recherche liée à la mer, ... sont des atouts considérables pour notre territoire.

## **II. Les travaux prospectifs :**

### **II - 1- une expression des citoyens sur chaque territoire**

Cette première initiative traduit notre volonté de démocratie participative dans notre réflexion prospective.

Cette expression des citoyens va prendre la forme de réunions publiques organisées simultanément, dans chacun des six pays, le 27 juin 2007.

Les débats seront lancés à partir de réalisations concrètes ou de réflexions approfondies construites sur les territoires. Ces réalisations et réflexions ont été sélectionnées par les Pays pour leurs enjeux prospectifs :

Pays de Saint Briec :	Une agglomération briochine structurée et reconnue pour un développement pérenne et solidaire des Côtes d'Armor.
Pays de Guingamp :	Culture et territoire ; Les services à la population ; L'environnement au quotidien : l'empreinte écologique.
Pays de Centre Bretagne :	Agriculture et énergies renouvelables ; Le développement des services de proximité par le partenariat collectivités, associations, entreprises.
Pays de Centre Ouest Bretagne :	Les filières émergentes du développement durable ; Des services de proximité pour accueillir de nouvelles populations (santé, éducation, culture,...).
Pays de Dinan :	Emploi des femmes ; Maison de l'emploi et de la formation : la coopération des forces vives.
Pays du Trégor Goëlo :	Agriculture et territoire ; Le pays maritime et littoral.

## II - 2 - l'implication de toutes les structures qui font la vie du département.

Toutes les forces vives de notre territoire doivent s'emparer de "Côtes d'Armor 2mille20". C'est ce qu'ont entrepris nos partenaires, réunis au sein du comité de pilotage de "Côtes d'Armor 2mille20" : les quatre Chambres Consulaires, l'Association des Maires de France de notre département et Côtes d'Armor Développement.

En parallèle, nous avons engagé des actions communes avec ces mêmes partenaires.

### Les initiatives de nos partenaires

- Armor Synergie

L'organisme fédérateur des quatre Chambres Consulaires du département a décidé de participer activement à "Côtes d'Armor 2mille20" en menant une vaste enquête auprès des 30 000 chefs d'entreprise costarmoricens. Cette enquête construite sur le même mode que celui adopté dans nos propres enquêtes "Elus" et "Population" est complétée par quelques questions sur les liens entre les entreprises et les territoires, ainsi que sur les liens entre les entreprises et les politiques publiques.

Les résultats de cette enquête seront présentés le 30 mai 2007, à Saint Briec, lors des "Etats Généraux de l'Economie".

- Côtes d'Armor Développement

CAD poursuit son chantier prospectif sur "l'économie des seniors". Un premier temps fort sur "l'alimentation des seniors" vient de se dérouler le 4 avril 2007. Il a mis en lumière les pertinences de ce créneau économique pour notre territoire et confirmé que "le vieillissement de la population" ne doit pas être analysé comme un handicap mais une opportunité de développement.

- AMF des Côtes d'Armor

L'Association des Maires des Côtes d'Armor a décidé d'inscrire son importante initiative sur les services publics dans le cadre de "Côtes d'Armor 2mille20". Cette opération vise à réaliser un schéma départemental des services publics.

## Les initiatives construites en partenariat

- La réunion de comités départementaux

Six groupes d'une quinzaine de représentants de toutes les forces vives du département vont travailler sur l'avenir de notre territoire. Ces travaux prendront la forme de trois matinées de travail prospectif animées par un cabinet spécialisé. Il s'agit de mettre en commun la vision du futur des personnes qui réfléchissent à l'avenir et innovent. Ceci en les dégageant de contraintes de la représentation de leur structure et de la pression du court terme.

Ces six groupes sont issus de volontaires des comités suivants :

- le Comité Consultatif de la Jeunesse,
- le Comité Départemental de la Vie Associative,
- les CA de Côtes d'Armor Développement et du Comité départemental du Tourisme,
- les CA de l'ODDC et de l'ADDM,
- le Forum des Savoirs,
- l'Observatoire Départemental du Développement Durable.

Dès le 22 mai 2007, vont débiter les travaux prospectifs des comités départementaux.

- Une série de groupes techniques

Il est apparu, au regard des premiers enseignements de notre démarche (voir §1), qu'un certain nombre de sujets, déterminants pour l'avenir de notre département, devaient faire l'objet d'une approche technique approfondie.

Ainsi, trois groupes techniques accueillant nos partenaires sont mis en place ou vont l'être rapidement sur les thèmes suivants :

- les jeunes : formation, emploi, logement,
- la diversification économique,
- les migrations en Côtes d'Armor.

Il s'agit, pour chacun de ces thèmes, d'établir un diagnostic, de confronter les scénarii d'évolution et de retenir les questions susceptibles d'être mises débat public.

## II - 3 - Deux nouvelles sessions extraordinaires du Conseil général

- Deux sessions extraordinaires du Conseil général seront consacrées à la prospective :
  - sur le Schéma Départemental des routes et déplacements ARMORROUTE : le 22 mai 2007. Cette session permettra de bénéficier des apports de la démarche nationale "Prospective Transport 2050" et d'expertises en matière d'innovation dans les domaines des transports, de la logistique, et de la sécurité routière.
  - sur le DEVELOPPEMENT DURABLE ET SOLIDAIRE : le 25 septembre 2007. Cette session permettra à la fois de situer les grands enjeux du développement durable et solidaire et d'envisager les actions concrètes à promouvoir dans le cadre de l'agenda 21.

## III – Trois dispositifs déployés pendant les deux années 2007 et 2008

- Ce sont l'information et la participation directe des costarmoricains qui donnent sens à la prospective. La réflexion prospective est avant tout la confrontation de la prévision des experts aux débats citoyens. Ainsi, nous souhaitons multiplier les moments de débats et de restitutions aux Costarmoricains des acquis de « Côtes d'Armor 2mille20 » :

Le Blog "Côtes d'Armor 2mille20" présent sur Internet dès la mi mai 2007;

Outil d'expression directe et de débats des Costarmoricains sur l'avenir de notre territoire, le blog "Côtes d'Armor 2mille20" accueille également un espace ressources et est un lieu d'information sur notre initiative.

"Côtes d'Armor 2mille20" sera présent à la Foire Exposition de Saint Briec du 8 au 16 septembre 2007.

Moments de débats, information du public, présentation des travaux prospectifs de chacun des partenaires s'organiseront dans un chapiteau "Côtes d'Armor 2mille20" dans un décor résolument futuriste et une animation conviviale.

- Une série de conférences

Deux conférences sont programmées :

- le 10 mai 2007 à Lannion : " Avenir du peuplement et des migrations en Bretagne" par Hervé Le Bras.

- Le 25 octobre à Saint Briec : " Repenser les solidarités" par Serge Paugam.

La démographie est le passage obligé de toute réflexion territoriale prospective. Le thème de "l'avenir des solidarités" s'impose compte tenu notamment des compétences de la Collectivité Départementale.

▪ Deux colloques

Le thème "des mobilités" est retenu pour le premier des deux colloques "Côtes d'Armor 2mille20". En effet l'observation des mobilités permet de caractériser l'ensemble des transformations qui affectent aujourd'hui, et dans les années à venir, nos modes de vie.

Par ailleurs, dans ce domaine en pleines évolutions, les Côtes d'Armor apparaissent comme un territoire d'innovations. Citons notamment : Côtes d'Armor Numérique, les expérimentation dans le secteur social, les ITS, la formation tout au long de la vie et les transports.

Ce colloque doit nous permettre à la fois :

- de faire le point des recherches sur : "mobilité et aménagement du territoire", "mobilité et Internet", "mobilité et solidarités" .

- de capitaliser et valoriser les réalisations concrètes en Côtes d'Armor dans ces domaines.

De dimension nationale, ce colloque se tiendra le 15 novembre 2007 à Saint-Briec.

Un second colloque, organisé en 2008, aura pour thème "l'alimentation santé".

\* \* \*

Mission "Côtes d'Armor 2020"  
Conseil Général des Côtes d'Armor  
11, place du Général de Gaulle  
BP2371 Saint-Briec cedex 1  
[www.cotesdarmor.fr](http://www.cotesdarmor.fr)  
[cotesdarmor2020@cg22.fr](mailto:cotesdarmor2020@cg22.fr)

Responsable de la mission :  
Jean-Luc DERRIEN  
02 96 77 32 02  
[derrienjean-luc@cg22.fr](mailto:derrienjean-luc@cg22.fr)